

Альошин С. Ю., к.е.н., асистент,
Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут»
м. Харків, Україна

СКЛАДОВІ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА НА ЗАСАДАХ КОНТРОЛІНГУ

Сучасні умови господарювання створюють для промислових підприємств середовище високої конкуренції, що зумовлює необхідність якісних перетворень в усіх напрямках їх діяльності та здатності формувати його конкурентні переваги на ринку. Рушійною силою, що спроможна забезпечити високу конкурентоспроможність підприємства, підвищення ефективності виробництва та якості продукції є його інноваційна діяльність. Результативність інноваційної діяльності залежить від реалізації механізму управління інноваційними процесами на підприємстві, який, на думку автора, повинен включати в себе систему контролінгу, а саме: формування необхідного теоретико-методичного забезпечення управління інноваційним розвитком промислового підприємства на засадах контролінгу, проведення діагностики стану інноваційного розвитку промислових підприємств, прогнозування результатів їх інноваційного розвитку з використанням інструментів економіко-математичного моделювання, формування банку контролінгової інформації, що є базисом для прийняття управлінських рішень (рис. 1).

Зазначимо, що ефективність інноваційної діяльності на підприємствах промисловості визначається здатністю системи управління впливати на бізнес-процеси підприємства та узгоджувати його внутрішні можливості із викликами зовнішнього середовища для забезпечення конкурентоспроможності та укріплення ринкових позицій. При цьому, як слушно зазначають науковці [2, с. 222], інноваційна діяльність на промисловому підприємстві в силу її принципових відмінностей, з одного боку, потребує деякого її відокремлення від основної виробничо-господарської діяльності, а з іншого - повинна сприяти розвитку підприємства в цілому. Зв'язуючими ланками у вирішенні цих завдань стають інноваційна інфраструктура та інформаційна система підприємства. Загалом інформаційна система розглядається як система управління інноваційним проектом, яка тісно пов'язується із системами збереження та видачі інформації, а також із системою, яка може в процесі управління забезпечити обмін інформацією [3, с. 88]. У роботі О. Ю. Вінничука [1, с. 65] зазначено, що інформаційне забезпечення інноваційної діяльності підприємства- це форми, методи та інструменти управління інформаційними ресурсами, які необхідні для стабільного функціонування та ефективної реалізації напрямів розвитку підприємства. Саме такою інформаційною ланкою (інструментом) в управлінні інноваційними процесами на промисловому підприємстві і є контролінг.

Мета використання контролю в системі управління інноваційним розвитком є підвищення ефективності впровадження інноваційних процесів на підприємстві у контексті забезпечення його конкурентоспроможності

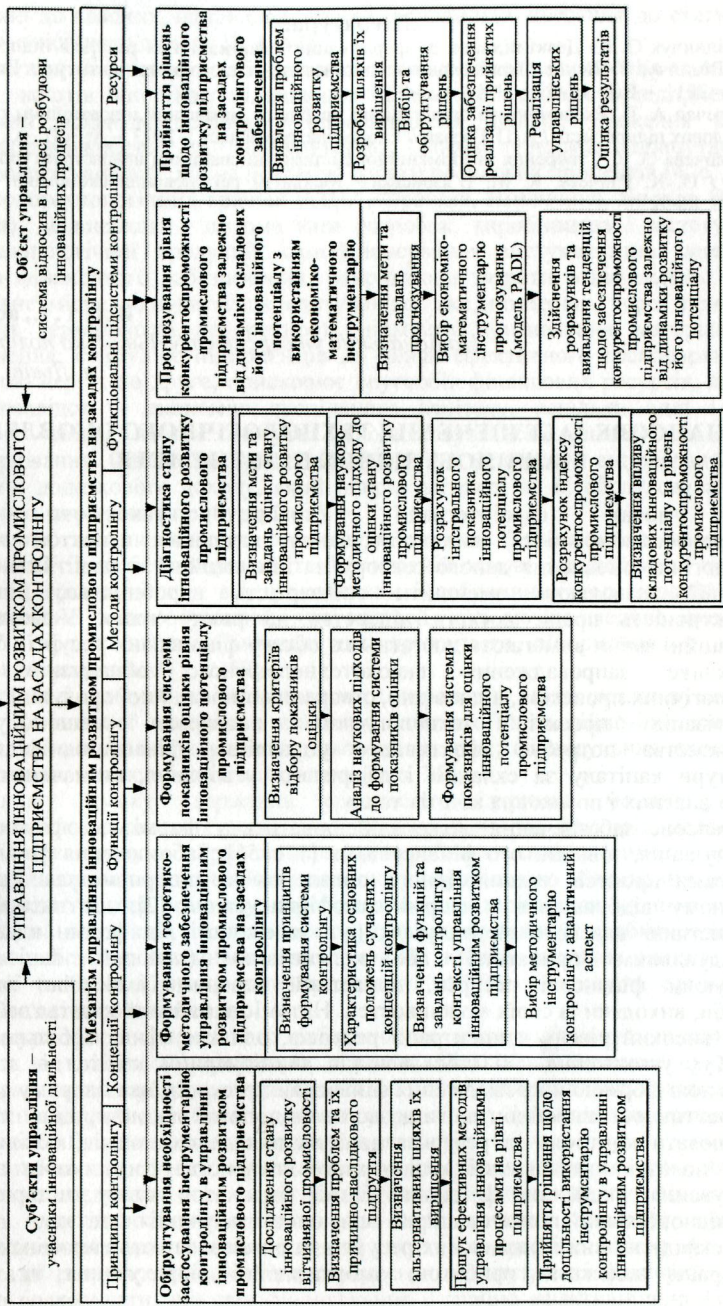


Рис. 1. Механізм управління інноваційним розвитком промислового підприємства на засадах контролю



Література:

1. Вшничук О. Ю Деякі підходи до формування інформаційних ресурсів підприємства/ О. Ю. Вшничук // Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки. —2011. — Вип. 11(42). - Ч. I. - С. 64-70.
2. Гречан А. П. Економічні та організаційні проблеми управління інноваційним розвитком промислових підприємств / А. П. Гречан//Економіка: реалії часу. - 2013. -№ 3(8). - С. 219-223.
3. Райчева О. К Створення інформаційної системи інноваційної інфраструктури у межах регіону/ О. К. Райчева, К. М. В'язовська// Механізм регулювання економіки.- 2011 _ № 1.- С. 86-92.

Біла Г. І., аспірант,

Національний університет «Львівська політехніка»

м. Львів, Україна

ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТЕХНОЛОГІЧНОГО ОНОВЛЕННЯ МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВ

В умовах євроінтеграції України, враховуючи низьку конкурентоспроможність машинобудування, важливим аспектом виступає технологічне оновлення даного сектору на інноваційній основі. Технологічні інновації дозволяють зменшити собівартість виробництва, підвищити продуктивність праці, досягти лідерства на ринку тощо. У свою чергу, інноваційні зміни вимагають достатнього обсягу фінансових ресурсів без яких неможливе запровадження високотехнологічного обладнання, нових технологічних процесів і, відповідно, створення інноваційної продукції.

Реалізація проектів технологічного оновлення машинобудівного підприємства потребує ефективного управління фінансами, відповідної структури капіталу за складом і джерелами утворення, визначення частки обсягу власних і позикових коштів тощо.

Фінансове забезпечення може здійснюватись у формі самофінансування, кредитування, зовнішнього фінансування [1, с. 56]. Забезпечення фінансовими ресурсами процесів технологічного оновлення на підприємствах України в основному відбувається у формі самофінансування [2], що заснована на використанні власного капіталу, який в залежності від форми власності є індивідуальним (приватний) або колективним (пайовий, акціонерний). Формуючи фінансові ресурси, приватний власник самостійно окреслює потреби, виходячи із своїх можливостей. Натомість пайовий капітал забезпечує більш високий рівень концентрації ресурсів, однак є менш мобільним, адже потребує узгодження дій співвласників. Акціонерний капітал є достатньо мобільною формою нагромадження фінансових ресурсів, яка напряду залежить від ефективності виробництва та дозволяє за допомогою ринку цінних паперів здійснювати контроль за результативністю вкладених коштів, оскільки чим кращі показники діяльності акціонерного товариства, тим вищим є рівень котирування акцій на фондовій біржі (індикатор стану підприємства), відповідно, більший попит та ширші можливості залучення капіталу.

До складу власних фінансових ресурсів, що забезпечують самофінансування в Україні належать: прибуток; амортизаційні відрахування та ресурси